



الرقم : ١١٠ /٩٩٤٣
التاريخ : ١٤٣٥ هـ /٢١ /٨٥
الموافق : ٢٠١٤ م /١٧ /٨

تعليمات إلى البنوك المرخصة

لاحقاً لتعليمات خطة استمرارية العمل رقم (٢٠٠٦/٢٧) تاريخ ٢٠٠٦/٣/٣٠، وإلى تعليمينا رقم (١٠٧٤٠/١/١٠) تاريخ ٢٠١٣/٨/٢٨ والذي تم بموجبه قيامكم بتكليف مدققي حساباتكم لفحص مدى اعتمادية خطة استمرارية العمل الخاصة بخدمة المقاصلة الإلكترونية، أؤكد على ما يلي:

١. الالتزام بأحكام تعليمات خطة استمرارية العمل رقم (٢٠٠٦/٢٧) تاريخ ٢٠٠٦/٣/٣٠، وقراءة البنود أدناه ضمن الفهم العام لأحكام التعليمات.
٢. مراعاة الأولوية في حماية موجودات البنوك وعملياتها اعتماداً على أهميتها النسبية في معرض التخطيط لضمان استمرارية العمليات الحرجية، وعلى رأسها الحفاظ على سلامة العنصر البشري ضمن خطط منظمة للتعافي من الكوارث بحيث تكون خاضعة للتحديث والفحص والتدريب المستمر.
٣. رصد الموازنات اللازمة لبناء وتشغيل وفحص وديومة خطة استمرارية العمل ضمن إطار التخطيط الاستراتيجي الشامل للبنوك.
٤. توثيق خطط استمرارية العمل بما في ذلك آليات اتخاذ القرار، وقواعد تصنيف الحوادث، والخيارات المختلفة الممكن اتباعها كاستراتيجيات للتعافي وإجراءاتها، ومهام الفرق المختلفة الواجب مشاركتها، وقوائم الاتصالات الهاتفية لرؤساء وأعضاء الفرق والموظفين ومزودي الخدمات، وإجراءات الإخلاء بما في ذلك تحديد نقاط التجمع.
٥. تنظيم خطط استمرارية العمل من خلال إيجاد الهياكل التنظيمية الهرمية وللجان التوجيهية وتضمين وثائق الوصف الوظيفي بمسؤوليات محددة تضمن ديمومة واعتمادية وصلاحية تلك الخطط، وعلى أن تتولى جهة مركبة (إدارة المخاطر وللجان التوجيهية المتعلقة بها) المسؤولية النهائية في إخراج تلك الخطط بالتنسيق والتعاون مع كافة الوحدات التنظيمية المعنية.

٦. شمول برامج المدقق الداخلي والمدقق الخارجي على آليات تضمن الرقابة والمتابعة المستمرة لخطط استمرارية العمل.

٧. الإلتزام بنشر الوعي بمفاهيم وأهداف خطط استمرارية العمل ضمن إطار الثقافة العامة لإدارة المخاطر، وتدريب كافة الموظفين وعلى وجه الخصوص الأفراد المشاركين بسيناريوهات واستراتيجيات التعافي بشكل مستمر على الواجبات والمسؤوليات المنوطة بهم تجاه تلك الخطط بما يضمن تحقيقها لأهدافها واعتماديتها.

٨. أن لا يتجاوز الزمن المستهدف لإعادة التشغيل (RTO) (Recovery Time Objective) للخدمات الحرجة ساعتين، وتوفير الموارد البشرية والتكنولوجية المختلفة الأصلية والبدائل المعتمدة عليها واللزمه للتشغيل والحفاظ على توافرية تلك الخدمة، واعتبار خدمة المقاصة الإلكترونية والخدمات المماثلة الأخرى من ضمن الخدمات الحرجة بموجب خطط استمرارية العمل.

٩. تطوير استراتيجيات ضمن إطار خطة شاملة للتعافي من الكوارث والحوادث المختلفة الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تلبي متطلبات خطة استمرارية العمل من حيث الزمن المستهدف لإعادة التشغيل (RTO) (Recovery Time Objective) للعمليات الحرجة المحددة بموجب تحليل الأثر على الأعمال (BIA) (Business Impact Analysis)، تتضمن على الأقل وبشكل خاص الأمور التالية:

أ. تجهيز موقع أصيل وآخر بديل لتشغيل موارد تكنولوجيا المعلومات في مكان مناسب يختلف من حيث احتمالية التعرض لنفس التهديدات التي يتعرض لها الموقع الأصيل، يشمل كل ما يلزم من موارد تكنولوجية على شكل خوادم وبرامج وبيانات وحلول حماية لنظم المعلومات ووسائل اتصالات وأجهزة حماية للوقاية من التهديدات المادية والبيئية.

ب. التنويع في استخدام خطوط الاتصالات، والاعتماد على أكثر من مزود خدمات واحد لهذا الغرض.

ج. اتباع الممارسات السليمة واستخدام الحلول المناسبة في إجراءات النسخ الاحتياطي بهدف الحفاظ على سرية وسلامة وتوفير تلك البيانات وفحصها من خلال استرجاعها للتأكد من اعتماديتها، وضرورة اتباع الممارسات السليمة من حيث عملية النقل والتخزين لوسائل النسخ الاحتياطي، وتفعيل الضوابط اللازمة بما في ذلك إجراءات الضبط والرقابة الثانية في

الوصول لها، مع توفير متطلبات الحماية من الأحوال البيئية المحيطة والتلويع في أماكن التخزين والحفظ.

١٠. تطوير سيناريوهات لفحص خطط استثمارية الأعمال، والالتزام بإجراء تلك الفحوصات بشكل منتظم

وتوثيق تلك الفحوصات وتحليلها وأخذ تغذية راجعة لتحسين أداء واعتمادية الخطط والتدريب على تنفيذها والعمل على تحديثها بشكل مستمر.

١١. مراعاة أن تتضمن الاتفاقيات الموقعة مع المزودين الخارجيين بخصوص الدعم الفني للخدمات

بشكل عام والخدمات الحرجة بشكل خاص مسؤولياتها في توفير الدعم المطلوب ضمن شروط

ملحقة بالاتفاقية (Service Level Agreement) (SLA) تضمن التوافقية بأعلى درجاتها

وتفاصيلها في كافة الظروف وبما يتناسب مع متطلبات البنك بحسب خطط استثمارية الأعمال

لديها بهذا الخصوص.

١٢. أن تراعي سياسات التعهيد والاستعانة بخدمات الغير (Outsourcing Policies) لدى البنك

ضرورة توفير خطط لاستثمارية الأعمال لدى الغير معتمد عليها ويتأكيد دورى مستقل من جهة

محايدة بشكل سنوي على الأقل، تضمن التوافقية والسرعة لبيانات وعمليات البنك لدى حدوث أي

طارئ قد يؤدي لانقطاع تزويد تلك الخدمات، والعمل بهذه القاعدة كمعيار مهم عند اختيار

المزودين للاستعانة بخدماتهم، وتضمين العقود والاتفاقيات الموقعة مع المزودين لتعكس هذه

المتطلبات، ومخاطبة المزودين الحاليين لتوفيق أوضاعهم تلبية لذلك.

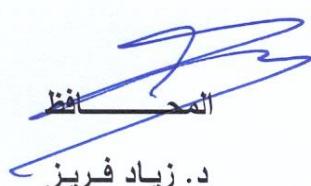
وختاماً أؤكد على ضرورة اتخاذ الإجراءات اللازمة لتصحيح نقاط الضعف الواردة ضمن تقارير مدققي

حساباتكم الخارجيين بموجب تعليمينا المشار إليه أعلاه، وتولي كل من المدقق الداخلي والمدقق الخارجي

مهام المتابعة المستمرة لذلك ضمن برامج التدقيق الدورية الاعتيادية، علماً بأننا سنقوم باتخاذ الإجراءات

اللزامية للتأكد من قيامكم بالإمتثال لتعليماتنا ولتقارير المدققين بهذا الخصوص.

وتفضلوا بقىوا فائق الاحترام والتقدير،



د. زياد فريز